

Titel der Drucksache:

**Eintrittspreisordnung Thüringer Zoopark  
Erfurt**

Drucksache

**1294/25**

Stadtrat

Entscheidungsvorlage

öffentlich

Beratungsfolge	Datum	Behandlung	Zuständigkeit
Dienstberatung OB	22.05.2025	nicht öffentlich	Vorberatung
Werkausschuss Thüringer Zoopark Erfurt	04.06.2025	öffentlich	Vorberatung
Stadtrat	25.06.2025	öffentlich	Entscheidung

**Beschlussvorschlag**

Der Stadtrat beschließt die Eintrittspreise des Thüringer Zoopark Erfurt ab dem 01.08.2025 (Anlage 2). Die bisherigen Eintrittspreise treten zum 31.07.2025 außer Kraft.

22.05.2025, gez. A. Horn

Datum, Unterschrift

<b>Nachhaltigkeitscontrolling</b> <input checked="" type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> Ja, siehe Anlage	<b>Demografisches Controlling</b> <input checked="" type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> Ja, siehe Anlage			
<b>Finanzielle Auswirkungen</b> <input type="checkbox"/> Nein <input checked="" type="checkbox"/> Ja →	<b>Nutzen/Einsparung</b> <input type="checkbox"/> Nein <input checked="" type="checkbox"/> Ja, siehe Sachverhalt			
↓	Personal- und Sachkosten (in EUR) / Personalkosteneinsparung (in VbE)			
<b>Deckung im Haushalt</b> <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> Ja	<b>Gesamtkosten</b> <b>EUR</b>			
↓				
	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Verwaltungshaushalt Einnahmen	EUR	EUR	EUR	EUR
Verwaltungshaushalt Ausgaben	EUR	EUR	EUR	EUR
Vermögenshaushalt Einnahmen	EUR	EUR	EUR	EUR
Vermögenshaushalt Ausgaben	EUR	EUR	EUR	EUR
<input type="checkbox"/> <b>Deckung siehe Entscheidungsvorschlag</b>				

#### Fristwahrung

Ja  Nein

#### Anlagenverzeichnis

Anlage 1.1 – Entwicklung Defizit 2024

Anlage 1.2 – Unterinvestition 2015 -2024

Anlage 1.3 – Tabelle Eintrittspreisgestaltung ab dem 01.08.2025

Anlage 1.4 – Eintrittspreise Zoos Preisvergleich

Anlage 2 – Eintrittspreisordnung ab dem 01.08.2025

#### Sachverhalt

##### Maßnahmen zur Bekämpfung des strukturellen Defizits

Im Werksausschuss am 30.04.2025 wurde bereits auf die wirtschaftlich schwierige Lage des Thüringer Zooparks hingewiesen. Der vorläufige Verlust des Zooparks 2024 beträgt **laut aktueller Vorausschätzung rund –483.000 EUR** (siehe Anlage 1.1). Die Ursache dafür sind gestiegene Personalkosten und Inflationseffekte (u. a. Energie, Dienstleistungen, Futter), ohne dass dem bisher eine ausreichende Erlössteigerung – z. B. durch Preisanpassungen – entgegenwirkte.

Das daraus resultierende **Defizit hat strukturellen Charakter** (hohes Kosten- und niedrigeres Erlösniveau) und **belastet das Geschäftsjahr 2025**. Gleichzeitig wurde zum Jahresbeginn damit begonnen, den seit mindestens 10 Jahren **bestehenden Investitionsstau abzubauen** (Anlage 1.2).

Der **Zoopark kann die Kostensteigerungen und die gleichzeitig notwendigen Investitionen derzeit nicht aus eigener Kraft erwirtschaften**. Die notwendige Verbesserung der Wirtschaftlichkeit und Attraktivitätssteigerung durch Investitionen soll nachgelagert wie folgt gestemmt werden:

1. **Eigene Beiträge des Zooparks** durch Steigerung der wertschöpfungsorientierten Zooangebote und stärkeres Budget-Controlling,
2. **Dynamisierung der Betriebskostenzuschüsse** seitens der Stadt Erfurt zur Dämpfung des Personalkostenanstiegs sowie eine **Anschubfinanzierung für Investitionen**,
3. **Im Ergebnis der Ergiebigkeit der beiden ersten Säulen**, wenn notwendig: **maßvolle Preisanpassungen** zur Inflationsdämpfung und Investitionsfinanzierung.

Zu 1.:

Der Zoopark wird in 2025, eigene **wertschöpfungsorientierte Zooangebote** ausbauen (Führungen, Tierbegegnungen), **neue Tieranlagen** errichten (Panda, Gepardenkater, Lemuren-Erweiterung) und den **Besucherservice** verbessern (Besucher-WCs, Außenstandort Gastro). Diese Maßnahmen werden zur kontinuierlichen Verbesserung der Wirtschaftlichkeit beitragen, sie **wirken in 2025 jedoch nicht ausreichend, um die Kostensteigerungen zu kompensieren**.

Zu 2.:

Parallel dazu hat der Zoopark im Zuge der Haushaltsplanung 2026/2027, den **Bedarf eines angepassten Betriebskostenzuschusses unter Haushaltsvorbehalt angemeldet**. Zielstellung ist es, die Wirtschaftlichkeit des Zooparks steuern und somit verbessern zu können, **ohne auf die notwendigen Investitionen zu verzichten**. Die vom Zoopark im Rahmen des Haushaltsprozesses gemeldeten Werte sind: 5.575.000 EUR für 2026 und 5.985.000 EUR für 2027. Derzeit erhält der Zoopark einen Betriebskostenzuschuss i. H. v. 4.500.000 EUR.

Zu 3.:

Die nunmehr in 2025 erforderliche **Preisanpassung dient der Bekämpfung des bestehenden Defizits**, um **betriebswirtschaftlich zunächst ein handlungsfähiges Niveau** erreichen zu können.

#### Preisanpassung – Voraussetzung und Umsetzung

Die vorgeschlagene Preisanpassung gilt **ab dem 01.08.2025**. Ein **Automatismus** mit zyklischer Preisanpassung wird **derzeit nicht vorgeschlagen**.

Der Status quo zeigt zunächst: der **Thüringer Zoopark ist im Vergleich mit anderen Tiergärten sehr günstig** (siehe Anlage 1.4). Das Preisniveau spiegelt leider kostenseitig in keiner Weise die reale Inflationsentwicklung wieder. **Schwerpunkt der Preiserhöhungen** werden daher die **einzelnen verkauften Tagestickets** sein, die dennoch **weiterhin unterhalb des Durchschnitts** anderer, **vergleichbarer Zoos** liegen werden (siehe Anlagen 1.3 und 1.4).

Sehr **moderat** wird die **Anpassung der Jahreskarten** ausfallen: die Jahreskarten für Erwachsene, Familien und Hunde werden leicht angehoben. Die **Jahreskarten für Ermäßigte und Kinder** zwischen 3 und 17 Jahren **bleiben im Preis gleich**.

Die aktuelle Preisanpassung sieht **keine Einführung eines verbindlichen Artenschutzzeuro** vor, wir werden diesen weiterhin auf freiwilliger Basis erheben.

Die letzte Anpassung der Eintrittspreisordnung des Thüringer Zoopark Erfurt erfolgte durch Beschluss des Stadtrates 1975/18.

