

Der Oberbürgermeister

Landeshauptstadt Erfurt. Der Oberbürgermeister. 99111 Erfurt

Fraktion DIE LINKE
Frau Stange
Fischmarkt 1
99084 Erfurt

Drucksache 2890/23; Anfrage nach § 9 Abs. 2 GeschO, Betriebswirtschaftliche Potenziale der Bäderbewirtschaftung in Erfurt; öffentlich Journal-Nr.:

Sehr geehrte Frau Stange,

Erfurt,

unter Einbindung der SWE Bäder GmbH (SWE B GmbH) beantworte ich Ihre Anfrage wie folgt:

- 1. Welche betriebswirtschaftlichen Potenziale zur Verlustreduzierung der Erfurter Frei- und Hallenbäder bestehen aus Sicht des Oberbürgermeisters, wie sollen diese erschlossen werden und wie wirkt sich diese Umsetzung auf die Verlusthöhe aus?**
- 2. Durch welche Investitionen in welcher Höhe lassen sich nach Auffassung des Oberbürgermeisters die Verluste der Erfurter Frei- und Hallenbäder reduzieren und welche Pläne der Umsetzung der nachgefragten Investitionen gibt es?**

Die SWE Bäder GmbH ist als GmbH eine juristische Person des Privatrechts. Gesellschafter ist die ThüWA GmbH, welche wiederum eine Gesellschaft der SWE Stadtwerke Erfurt GmbH und des Zweckverbandes Erfurter Becken ist. Insofern stehen dem Oberbürgermeister keine Leitungskompetenzen zu. Die von Ihnen angesprochenen Fragen sind durch die Geschäftsführung zu beantworten. Die Geschäftsführung ist die oberste Leitungsstelle eines Unternehmens, die für die Willensbildung und Definition der Unternehmensziele zuständig ist und die entsprechenden Entscheidungen zu treffen hat. Die Geschäftsführung bestimmt die Unternehmenspolitik und entscheidet über die Strategie. Originäre Management-Aufgaben sind außerdem die Organisation, Kontrolle und Unternehmensplanung, bei letzterer fokussiert auf die strategische Planung. Ich bin mir sicher, dass die Geschäftsführung der SWE Bäder GmbH diesen Aufgaben auch vollumfänglich nachkommt.

Die SWE B GmbH wurde durch den Gesellschafter beauftragt, Vorschläge für die Reduzierung der Verlustübernahme (Einspar- und Erlössteigerungsmaßnahmen) zu erarbeiten. Es ist geplant die Erarbeitung der ersten Maßnahmenbündel bis zum Ende des I. Quartals 2024 abzuschließen. Nach Abstimmung

Seite 1 von 2

Sie erreichen uns:
E-Mail: oberbuergemeister@erfurt.de
Internet: www.erfurt.de

Rathaus
Fischmarkt 1
99084 Erfurt

Stadtbahnlinien 2, 3 und 6
Haltestelle: Fischmarkt/Rathaus

mung mit dem Gesellschafter und dem Aufsichtsrat werden anschließend die ausgewählten Maßnahmen entsprechend den betriebswirtschaftlichen Potenzialen in die Wirtschaftsplanung 2025 ff. aufgenommen.

3. Welche strukturellen Veränderungen sind nach Auffassung des Oberbürgermeisters notwendig, um die Verluste der Erfurter Frei- und Hallenbäder zu reduzieren und wie werden diese erwogenen Veränderungen begründet?

Sofern sich auf Basis der unter 1 und 2 ergebenden Ergebnisse Anhaltspunkte für strukturelle Veränderungen ergeben, werden diese entsprechend in die Erarbeitung der mittelfristigen Wirtschaftsplanung 2025 ff. integriert bzw. die Fortschreibung des Bäderkonzeptes für die Landeshauptstadt Erfurt empfohlen.

Mit freundlichen Grüßen

A. Bausewein