

Titel der Drucksache:

Effizientes Vorschlagswesen

Drucksache

**0639/13**

Stadtrat

Entscheidungsvorlage

öffentlich

Beratungsfolge	Datum	Behandlung	Zuständigkeit
Stadtrat	24.04.2013	öffentlich	Entscheidung

**Beschlussvorschlag**

Der Oberbürgermeister wird beauftragt,

1. gemeinsam mit dem Personalrat der Stadtverwaltung Erfurt die "Dienstvereinbarung zur Einführung eines Vorschlagswesens in der Stadtverwaltung Erfurt Nr. 01/2008" so zu novellieren, dass sie Standards für ein modernes Ideenmanagement setzt.

Dabei sind folgende Schwerpunkte zu berücksichtigen:

- Einbeziehung aller Beschäftigten in das Vorschlagswesen und Motivation zur Teilnahme,
- umfangreiche Information über Inhalte, Ziele und Stand des Ideenmanagements,
- möglichst große Transparenz des Verfahrens,
- zügige Bearbeitung,
- präzise Bewertung der Vorschläge
- angemessene finanzielle oder sonstige Anerkennung.

2. Der Novellierungsprozess sollte partizipativ, d.h. unter breiter Einbeziehung der Beamten und Beschäftigten der Stadtverwaltung erfolgen. Zur Unterstützung dieses Prozesses sind seitens der Stadtverwaltung geeignete Methoden/Werkzeuge bereitzustellen (bspw. ein WiKi = Software zur gemeinsamen Bearbeitung von Texten/Erarbeitung von Ideen).

3. Ziel soll es sein, das Vorschlagswesen als Ideenmanagement in der Stadtverwaltung bis zum 31.12.2013 zu implementieren.

10.04.2013, gez. i. A. Sparmberg

Datum, Unterschrift

<b>Nachhaltigkeitscontrolling</b> <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> Ja, siehe Anlage	<b>Demografisches Controlling</b> <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> Ja, siehe Anlage			
<b>Finanzielle Auswirkungen</b> <input type="checkbox"/> Nein <input checked="" type="checkbox"/> Ja → ↓	<b>Nutzen/Einsparung</b> <input type="checkbox"/> Nein <input checked="" type="checkbox"/> Ja, siehe Sachverhalt Personal- und Sachkosten (in EUR) / Personalkosteneinsparung (in VbE)			
<b>Deckung im Haushalt</b> <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> Ja	<b>Gesamtkosten</b> <b>EUR</b>			
↓				
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Verwaltungshaushalt Einnahmen	EUR	EUR	EUR	EUR
Verwaltungshaushalt Ausgaben	EUR	EUR	EUR	EUR
Vermögenshaushalt Einnahmen	EUR	EUR	EUR	EUR
Vermögenshaushalt Ausgaben	EUR	EUR	EUR	EUR
<input type="checkbox"/> <b>Deckung siehe Entscheidungsvorschlag</b>				

**Fristwahrung**

Ja  Nein

**Anlagenverzeichnis**

**Sachverhalt**

Das Vorschlagswesen ist ein bedeutendes personalpolitisches Instrument der Mitarbeiterbeteiligung und der Aktivierung von Reserven, dessen Wirksamkeit durch die derzeit gültige "Dienstvereinbarung zur Einführung eines Vorschlagswesens in der Stadtverwaltung Erfurt Nr. 01/2008" nicht gegeben ist.

Das zeigt sich allein schon durch die Anzahl der Verbesserungsvorschläge in den letzten Jahren (2008: 8, 2009: 5, 2010: 3, 2011: 4) - und das bei über 3.000 Beschäftigten.

Bei der angespannten Haushaltsslage ist es für die Stadtverwaltung unabdingbar, alle Beschäftigten aktiv einzubeziehen, um die vorhandenen Ressourcen effizienter einzusetzen, Kosten einzusparen, die Qualität der Dienstleistungen ständig zu verbessern, Transparenz/Auskunfts-fähigkeit und Bürgerfreundlichkeit zu erhöhen, Bearbeitungs-/ Durchlaufzeiten zu verkürzen, den Arbeits-, Unfall-, Gesundheits- und Umweltschutz kontinuierlich zu verbessern und die Arbeitszufriedenheit der Beschäftigten zu erhöhen, um alle Leistungsreserven freizusetzen.

Dafür ist die Weiterentwicklung des Vorschlagswesens zum Ideenmanagement unabdingbar.